

Gestion de projet:

Méthodologie:

Méthode ASAP

La méthode Accelerated SAP (ASAP) est une méthodologie standard de la mise en œuvre et / ou la mise à niveau de solutions SAP dans les industries et les environnements clients. Mais, c'est aussi une solution complète permettant de gérer les projets et portefeuilles de projets créé par l'entreprise. La gestion de projet fournit la feuille de route pour l'optimisation et la mise en œuvre continue des systèmes SAP dans les processus de l'entreprise. Cette solution a été développée pour garantir une livraison réussie, rentable et dans les délais de toutes les solutions de projet.

Cette méthode s'inscrit dans un cycle de vie classique: analyse, implémentation, amélioration continue. Elle comprend cinq phases de mise en œuvre qui sont:

Phase 1: Préparation du projet

Phase 2: Conception fonctionnelle ou plan directeur

Phase 3: Réalisation

Phase 4: Préparation à la production ou finale

Phase 5: Mise en production ou en ligne et support



Outils et supports:

Nous avons utilisés plusieurs outils et supports durant ce projet, notamment l'office 356 qui nous a été mis à disposition et accessible par l'ensemble des membres de l'équipe via nos adresses mails du CESI. Cependant, dans cette plateforme collaboratif, nous avons créé un groupe nommé ITY Consulting qui nous a permis de stocker tous nos documents de travail par rapport au projet.

Un tableau de bord a été mis en place grâce à un fichier Excel avec lequel nous pouvons faire le suivi des tâches, des risques, le planning de l'équipe etc...

Nos échanges quotidiens se faisaient par mail, via la plateforme et aussi sur le groupe whatsapp que nous avons créé. Nos réunions se faisaient par conférence téléphonique, skype et microsoft teams.

Planning de mise en œuvre:

Insérer le diagramme de Gantt dans cette partie.

Budget:

Ce tableau retrace le budget du projet qui est composé de la prestation d'intégration de ITY Consulting:

Etapes	Nombre de jours	Coût
1- Démarrage - Formation équipe projet - Cahier des charges PS - Analyse des risques projet	25 jours	10500€
2- Planification - Cadrage du projet - Planning équipe	5 jours	2100€
3- Configuration et contrôle - Conception structure organisationnelle - Conception des processus - Configuration données RH - Tests flux (MM, SD)	30 jours	12600€
4- Exécution - Initialisation projet - Planning projet PS - Monitoring	20 jours	8400€
5- Clôture projet - Livrable	20 jours	8400€
Total	100 jours	42000€

Gestion des risques:

Le tableau ci-dessous décrit les risques identifiés, leur description, les effets et impacts que cela pourrait avoir, les mesures préventives et correctives ainsi que leurs gravités. Vous trouverez plus de détails dans notre tableau de bord, onglet "Risques".

ID	Risques identifiés	Description	Effets et impacts	Gravités	Mesures préventives	Mesures correctives
R1	Thèse professionnelle	La thèse demande du temps qui peut influencer sur	Mauvaise répartition du temps de travail entre la thèse	3	Surestimer le temps de travail sur projet sap dès maintenant	0

		l'organisation projet	professionnelle et le projet SAP. Moins temps que celui prévu aura nécessairement un impact sur la qualité des livrables.			
R2	Mauvaise répartition des tâches	Répartition des tâches à des membres du projet peu expérimentés	Perte de temps qui risque d'épuiser les autres membres obligés de faire des reprises et corrections avant de passer aux jalons suivants	2	Renforcer le binôme et veiller au soutien mutuel quotidiennement	Prendre le relai de la tâche en cours par un ou deux membres de l'équipe
R3	Disponibilités des membres	Faibles disponibilités des membres	Retard dans l'avancement du projet	3	Renforcer le temps de travail en autonomie pour être plus efficace en mode projet.	Passer aux tâches essentielles et moins chronophages
R4	Distance	Les membres de l'équipe projet ne sont pas sur le même site	Difficulté de partager les informations et documents entre membres de l'équipe projet	3	0	Utiliser les outils de travail collaboratif, Mettre en place des espaces de partage, faire des réunions sur skype ou autre outil si nécessaire
R5	Faible technicité sur SAP	Les membres de l'équipe projet sont novices sur sap	Perte de temps en formation sur SAP	3	Faire un suivi actif des membres de l'équipe	Solliciter l'expertise d'un tiers expérimenté
R6	Faible autonomie sur module PS	Les membres de l'équipe découvrent récemment le module PS.	Perte de temps en formation sur le module PS de SAP	2	Mutualisation des outils et sources documentaire	Solliciter l'expertise d'un tiers expérimenté
R7	Perturbation du mandant	Perturbation du mandant	Perte des données au	3	Faire des copies dans le répertoire	Solliciter l'expertise

		par personne extérieure au projet	risque de reprendre tout à zéro		archive, Faire des sauvegards hebdomadaires.	d'un tiers expérimenté
--	--	---	---------------------------------------	--	--	---------------------------