



ETUDE DE CADRAGE

Projet Blue Infinite 3.0



Ibrahima DIOP – Thierno BAH – Yannick Pattern BOUMBA-NGOMA

PROJET			
ITV Consulting		Equipe projet	
Projet	SAP Blue Infinite 3.0	Ibrahima DIOP :	Consultant
Client	Groupe Voltaire	Thierno BAH : Consultant	Chef de projet /
Démarrage	17/06/2019	Yannick-Pattern BOUMBA-NGOMA :	Consultant
Sponsor	Mickael QUESNOT / KPC Consulting		

RAPPORT DE CADRAGE PROJET

V 1.0 30/08/2019

Historique des révisions				
Version	Date	Description	Auteur	Pages
V 1.0	30/08/2019	Création du document	IDP	

ITY Consulting Voltaire	Projet SAP Blue infinite 3.0	Client : Groupe
Rapport de cadrage	V 1.0	30/08/2019

Table des matières

CHAPITRE 2 : ETUDE DE CADRAGE	5
1- L'équipe projet	5
1.1 Présentation de l'équipe projet	5
2.1 Fonctions et attributions des membres	6
2- Le système futur du client : Analyse et conception fonctionnelle	7
1.1 Structure organisationnelle.....	7
1.2 Les processus.....	8
CHAPITRE 3 : SOLUTION, TEST ET METHODOLOGIE.....	Erreur ! Signet non défini.
1- Paramétrage de la solution	Erreur ! Signet non défini.
1.1 Paramétrage de la structure organisationnelle.....	Erreur ! Signet non défini.
1.2 Paramétrage DMS pour la gestion des documents PS.....	Erreur ! Signet non défini.
1.3 Paramétrage PS	Erreur ! Signet non défini.
1.4 Paramétrage RH	Erreur ! Signet non défini.
2- Test et jeu d'essais	Erreur ! Signet non défini.
2.1 Création commande standard (MRP).....	Erreur ! Signet non défini.
2.2 Edition commande achat.....	Erreur ! Signet non défini.
2.3 Création de la BOM	Erreur ! Signet non défini.
2.4 Création du BP client /fournisseur	Erreur ! Signet non défini.
2.5 Création Fiche infos achat	Erreur ! Signet non défini.
2.6 Création Fiche infos achat	Erreur ! Signet non défini.
2.7 Modification commande d'achat	Erreur ! Signet non défini.

ITY Consulting Voltaire	Projet SAP Blue infinite 3.0	Client : Groupe
Rapport de cadrage	V 1.0	30/08/2019

2.8	Modification commande de vente	Erreur ! Signet non défini.
3-	Gestion de projet.....	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 4 : FORMATION.....		Erreur ! Signet non défini.
1-	Formation équipe projet	Erreur ! Signet non défini.
2-	Formation client Voltaire	Erreur ! Signet non défini.
CHAPITRE 5 : BILAN INTERVENTION ET RETOUR D'EXPERIENCE.....		Erreur ! Signet non défini.
1-	Compétences acquises	Erreur ! Signet non défini.
2-	Retour d'expérience	Erreur ! Signet non défini.
Conclusion		Erreur ! Signet non défini.

CHAPITRE 2 : ETUDE DE CADRAGE

1- L'équipe projet

1.1 Présentation de l'équipe projet

L'équipe projet ITY Consulting est constituée de 3 personnes :

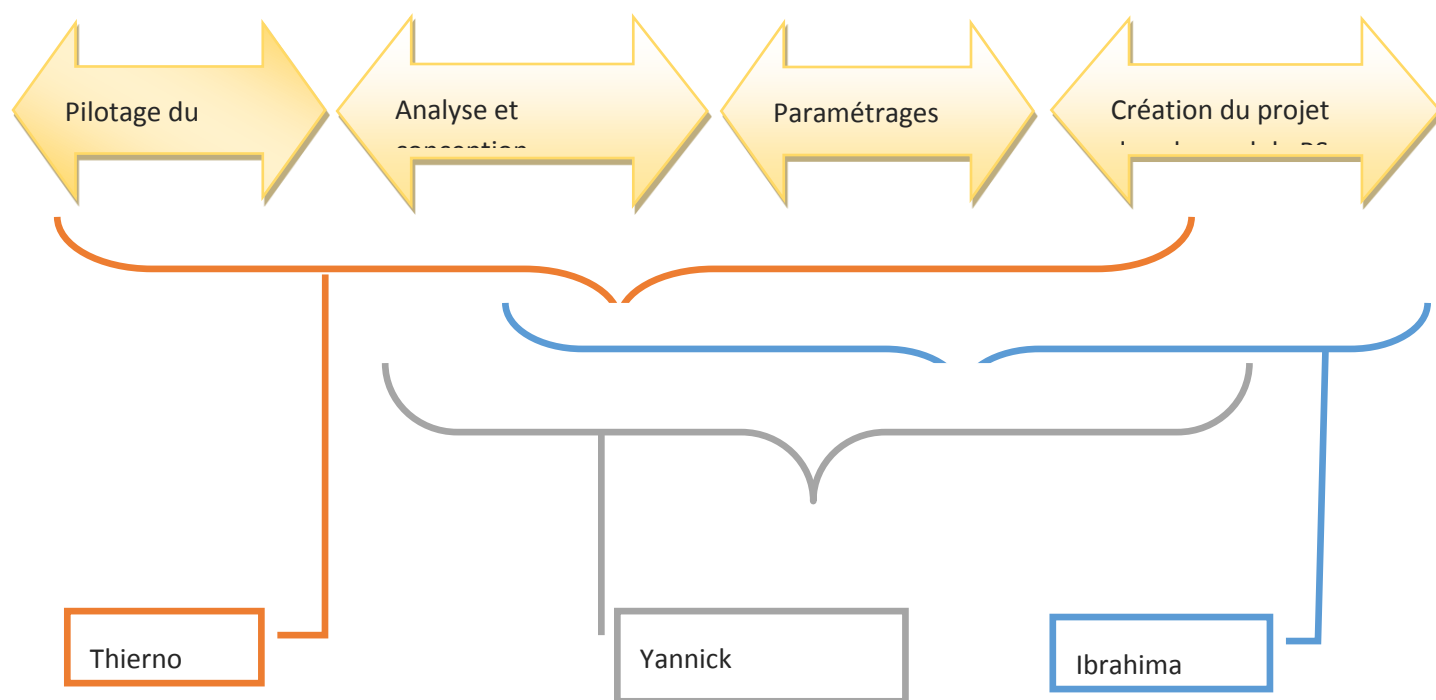
- Thierno BAH (TBH) : Chef de projet / Consultant ;
- Ibrahima DIOP (IDP) : Consultant ;
- Yannick BOUMBA NGOMA (YBN) : Consultant.

Une équipe composée de profils complémentaires tant sur le plan du cursus que des apports sur le projet qui leur est confié.

Topic	Thierno BAH	Ibrahima DIOP	Yannick BOUMBA NGOMA
Cursus	Maitrise Management des systèmes d'information	<ul style="list-style-type: none"> • Master 2 Management • Mastère spécialisé Chef de projet ERP 	<ul style="list-style-type: none"> • Mastère Chef de Projéé ERP • Master Génie Industriel et Logistique
Expériences / Compétences	2 Ans technicien information 4 Responsables de systèmes d'information	<ul style="list-style-type: none"> • 1 an chargé de mission sirh • 5 ans de chargé de projet d'insertion professionnelle • 8 mois de chargé de conseil rh 	<ul style="list-style-type: none"> • Stage 3 mois d'Analyse des besoins au sein de quelques services de L'Université Marien Ngouabi et Propositions de possibilités de remédiations ; • Projet à l'université : Méthodes d'implémentation d'un ERP
Compétences SAP	-FI/CO, PS, SD, MM	-FI/CO, HR, PS, SD, MM	"Connaissance théorique et un peu de pratique appris en cours)"
Apport sur le projet	<ul style="list-style-type: none"> • Paramétrage SD, MM, HR, PS • Tests de flux • Debug • Création projet da • Analyse et conception fonctionnelle 	<ul style="list-style-type: none"> • Paramétrage SD, MM, HR, PS • Tests de flux • Debug • Rédaction livrables 	<ul style="list-style-type: none"> • Création projet dans module PS • Paramétrages • Analyse et conception fonctionnelle

2.1 Fonctions et attributions des membres

De par nos profils complémentaires, chacun s'est positionné sur le projet d'abord en fonction de ses compétences et ensuite a apporté de l'aide à l'un du trinôme chemin faisant.

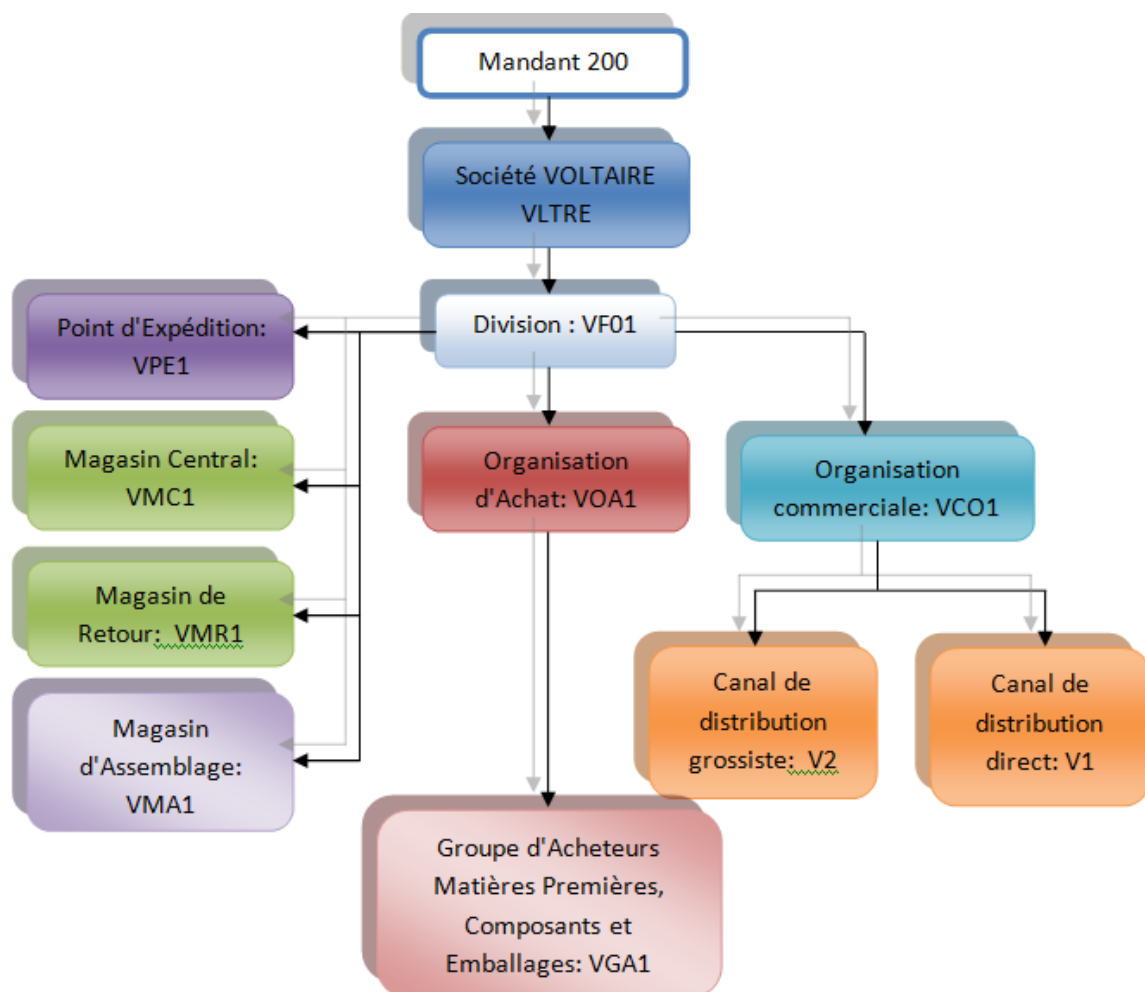


Au delà de ces fonctions principales, chaque membre de l'équipe a fait preuve de polyvalence tout au long de ce projet. Mais aussi, nous pouvons noter que certaines tâches clés ont été faites parfois en binôme et d'autres en trinôme.

2- Le système futur du client : Analyse et conception fonctionnelle

1.1 Structure organisationnelle

Pour rappel, la structure organisationnelle de la société Voltaire est la suivante :



ITY Consulting Voltaire	Projet SAP Blue infinite 3.0	Client : Groupe
Rapport de cadrage	V 1.0	30/08/2019

Trois magasins sont présents :

- Le Magasin d'Assemblage VMA1 ;
- Le Magasin Central VMC1 ;
- Le Magasin Retour VMR1.

Les deux magasins (VMC1) sont de type MM. C'est aussi dans le but d'avoir une gestion beaucoup plus détaillée des stocks. Il faut donc paramétrer ces magasins de façon à gérer les stocks de manière simplifiée en utilisant les fonctionnalités de MM de SAP.

Voici le chemin : [Structure de l'entreprise/Définition/Gestion des articles/Gérer magasin](#)

1.2 Les processus

Dans cette partie, nous allons vous présenter les différents processus sur lesquels nous nous sommes focalisés, notamment les processus d'achat, vente ainsi que la gestion des stocks au sein de la société. Nous exposerons le schéma du processus de gestion de projet vaguement utilisé dans l'entreprise et situeront la partie "enregistrement du salarié" dans le processus global en ressources humaines.

Processus achats :

Des clients (configuration en flux tiré). Dans cette disposition, l'entreprise produira un produit standard ou très légèrement customisé.

Cela signifie que l'entreprise dispose d'une réactivité importante en approvisionnement ou alors, qu'elle a des stocks suffisant pour pouvoir débiter la production à la réception de la commande.

Avec cette organisation, le delivery lead time sera calculé à partir du moment où la production commence jusqu'à la livraison chez le client.

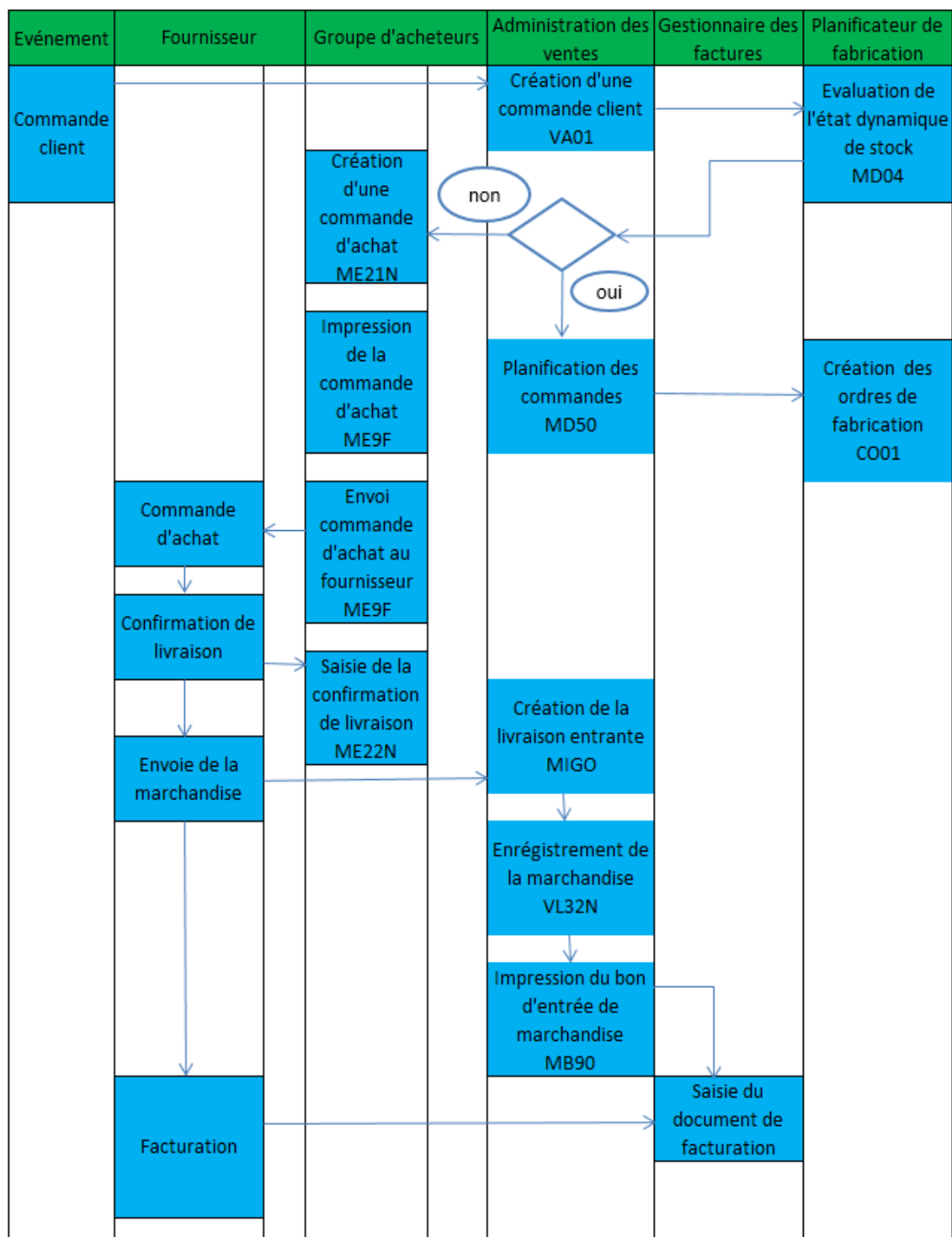
« Make to Order » (MTO). C'est-à-dire de la fabrication à la commande client. Ici, la logique est une fabrication pour une commande et pour un client.

Ce type de besoin dédié va générer un besoin de production pour l'article commandé. Un ordre de fabrication est donc créé pour répondre à cette commande précise.

ITY Consulting Voltaire	Projet SAP Blue infinite 3.0	Client : Groupe
Rapport de cadrage	V 1.0	30/08/2019

Une fois la marchandise produite, celle-ci est « mise » informatiquement sur un segment de stock individuel client.

Ce stock est dédié au client et à la commande source. Il ne pourra pas être utilisé à autre chose. Concrètement, dans la transaction MMBE par exemple, on voit bien le stock mais il est sur un segment de stock particulier. Non utilisable pour un autre client.



Gestion des achats	Transactions
Création d'une commande client	VA01
Planification des commandes	MD50
Création de l'ordre de fabrication	CO01
Mise en stocks	MB11
Aperçu des stocks	MMBE
Livraison de la marchandise	VL01N
Facturation de la marchandise	VF01
Mouvement de marchandises	MIGO

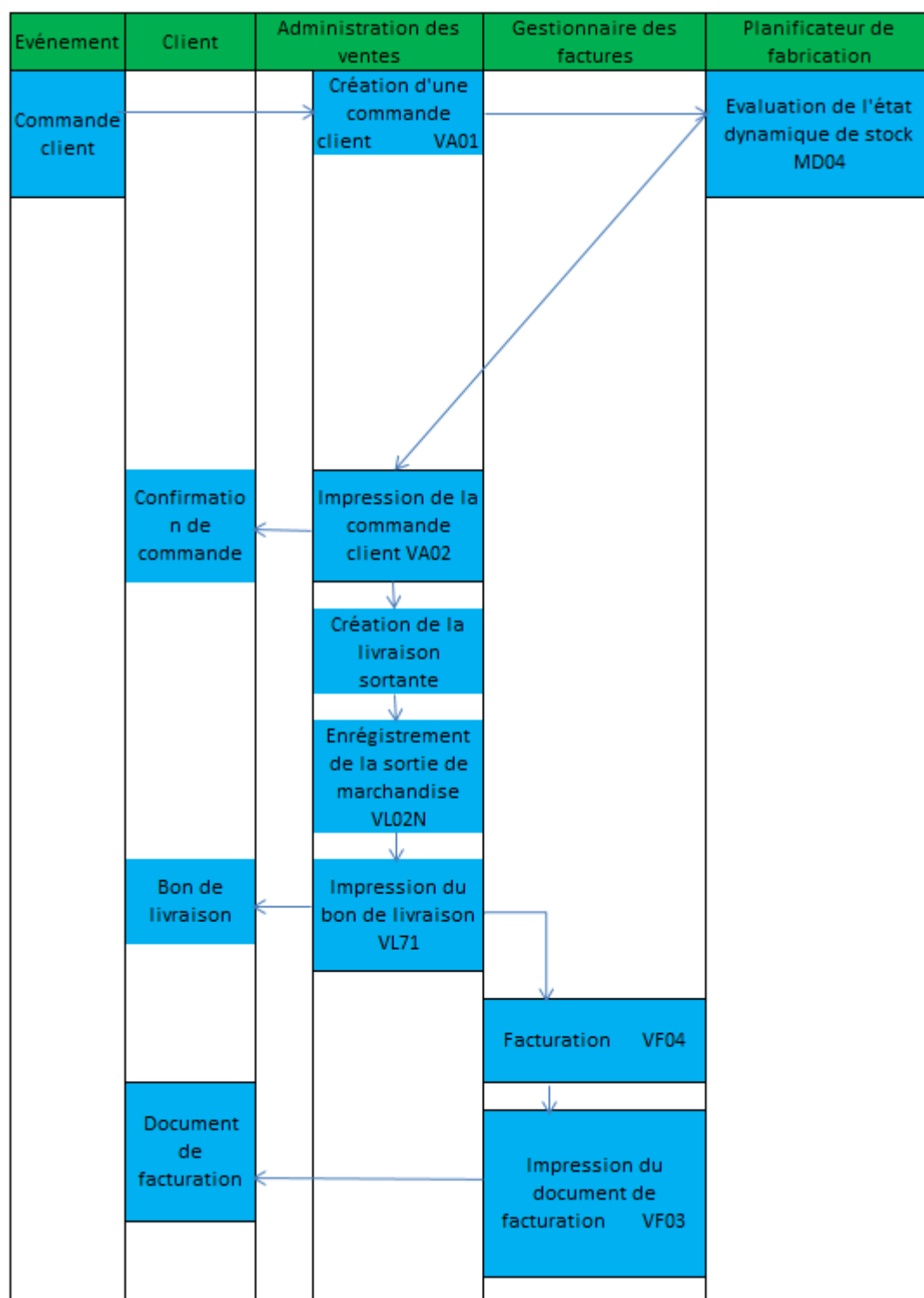
- **Processus de vente :**

Make to Order (MTO) « make to order », celle-ci consiste à ne produire que les commandes fermes des clients (configuration en flux tiré). Dans cette disposition, l'entreprise produira un produit standard ou très légèrement customisé.

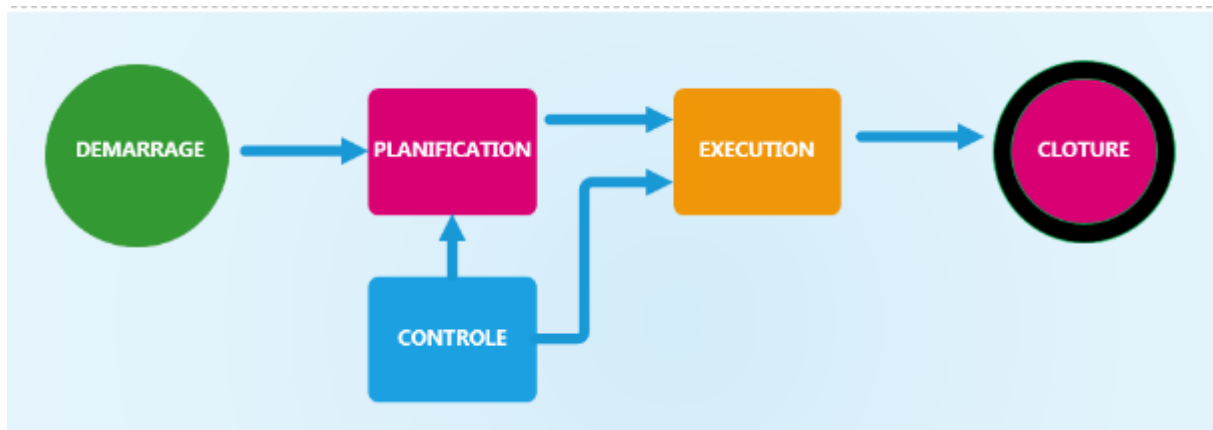
Cela signifie que l'entreprise dispose d'une réactivité importante en approvisionnement ou alors, qu'elle a des stocks suffisants pour pouvoir débiter la production à la réception de la commande.

Avec cette organisation, le delivery lead time sera calculé à partir du moment où la production commence jusqu'à la livraison chez le client.

Gestion des ventes	Transactions
Création d'une commande client	VA01
Planification des commandes	MD50
Création de l'ordre de fabrication	CO01
Mise en stocks	MB11
Aperçu des stocks	MMBE
Livraison de la marchandise	VL01N
Facturation de la marchandise	VF01
Mouvement de marchandises	MIGO

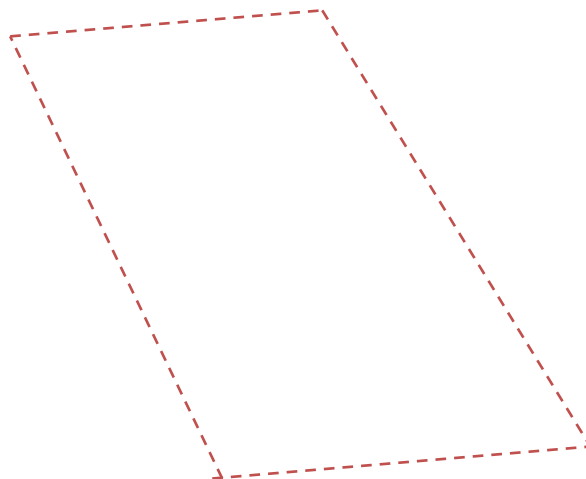


- Gestion de projet



Notre intervention sur le module PS permettra au client Voltaire de se doter comme prévu d'un outil de gestion de ses projets, en commençant par le développement de la sa nouvelle selle, qui n'a de pertinence que par son caractère classique, en termes de processus.

- Ressources humaines





Comme illustré avec le schéma ci-dessus la partie prise en compte en ressources humaines se situe uniquement à l'embauche.